2021

Rapport d'activité

Mars 2022

Sommaire

I- Présentation de la société

II- Rapport d'activité 2021

1- Faits marquants de l'exercice
2- Activité de la société durant l'année 2021
3- Evènements postérieurs à la clôture
4- Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers

III- Participations

IV- Actionnariat

V- Organes d'Administration et de Direction

VI- Affectation des Résultats

VII- Contrôle des Comptes

VIII- Gestion des Ressources Humaines

IX- Elément sur le Contrôle Interne

I- Présentation de la société UNIMED

Fondée en 1989, UNIMED opère dans le secteur de l'industrie pharmaceutique, et se spécialise plus particulièrement dans les produits stériles : les préparations injectables, les collyres destinés à une application ophtalmique et les solutions de perfusions.

UNIMED présente un dispositif de développement et de recherche important, grâce à une équipe jeune et compétente qui regroupe des pharmaciens, des médecins, des ingénieurs et des techniciens avec un taux d'encadrement de 39%.

UNIMED est axée autour de plusieurs chaînes de production intégrées répondant aux derniers critères des techniques de production pharmaceutique. Elle dispose aujourd'hui de plusieurs certifications de conformité aux Bonnes Pratiques de Fabrication (Tunisienne, Européenne, Jordanienne, Saoudienne…) ainsi que la certification ISO 13485.

La société UNIMED est la seule entité de production pharmaceutique en Tunisie disposant de l'agrément européen qui lui permet de produire et d'écouler ses produits sur le marché européen

Les produits d'UNIMED se regroupent en deux principales familles :

- Les médicaments génériques : Il s'agit de la production et la commercialisation de médicaments sous la propre marque d'UNIMED (plus de 200 produits) ;
- Les médicaments façonnés (sous-traitance) : Ce sont des médicaments fabriqués pour le compte de laboratoires tiers, donneurs d'ordre. UNIMED a conclu près d'une vingtaine de contrats pour le compte de laboratoires étrangers et locaux.

UNIMED s'est introduite sur le marché principal de la Bourse de Tunis le 04 mai 2016 avec l'ouverture de 14,4% de son capital.

La société a lancé en 2017 un projet d'extension de son usine pour une superficie couverte totale de l'ordre de 20.000 m² dont des unités de production et de conditionnement abritant des nouvelles lignes de production, des magasins de stockage, des laboratoires de recherche et d'analyse, des extensions techniques et informatiques.

En 2021, la société a réalisé les phases d'investissement prévu dans le cadre du projet d'extension cité ci-dessus soit un total de 3,2 MDT.

Les extensions envisagées sont réalisées et leur mise en exploitation effective est imminente.

II- Rapport d'activité

1- Les faits marquants de l'exercice :

L'exercice 2021 a été fortement marqué par les répercussions continues de la pandémie COVID-19 d'une part, et l'arrêt provisoire des ventes à la PCT, de l'autre part. En dépit de ces événements imprévisibles, conjoncturels et improbables, la société a réalisé un chiffre d'affaires de 84,5 MD. Par ailleurs et grâce à la forte augmentation du chiffre d'affaires à l'export (+51%), le résultat net de la société a augmenté de 25% par rapport à 2020 pour atteindre 8,7 MD.

1-1 Maintien du plan d'investissement

Les acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles ont atteint au 31 décembre 2021 un total de 5.4 MDT. Il s'agit essentiellement d'acquisitions de matériel et outillage industriel pour 1,5 MD, le reliquat des travaux d'extension de l'usine d'une superficie couverte totale de l'ordre de 20.000 m² pour 3.2 MDT, construction et aménagement pour 0.4MDT.

1-2 Résultat net de l'exercice

En dépit de la conjoncture difficile, le résultat net de l'exercice a nettement augmenté par rapport à 2020. Cette augmentation est principalement expliquée par :

-Une augmentation de la marge sur coût matière de 2,6 points (de 54% à 57%). Cette augmentation est principalement expliquée par la forte progression des ventes à l'export et des ventes officines ;

-La diminution des autres charges d'exploitation par rapport à 2020 de 1,2 MDT, année au titre de laquelle la société avait fortement participé à l'effort national de lutte contre le COVID-19.

1-3 Divers

- Une demande de restitution instantanée de TVA au titre de l'exercice 2020 a été déposée au cours de l'année 2021. Suite à cette demande, la société a encaissé un montant de 0,9 MDT au titre du crédit de TVA en question. Un reliquat de 0,5 MDT est en cours d'encaissement.

- Le chiffre d'affaires à l'export de la société a atteint 54% du chiffre d'affaires total. En vertu des dispositions du §1 de l'article 11 du code de la TVA, la société a obtenu une attestation d'achat en suspension de TVA au titre des acquisitions locales des produits et des services. Cette attestation permet à la société de réduire son crédit de TVA et d'améliorer son niveau trésorerie.

2-Arrêt provisoire des ventes à la PCT et augmentation du chiffre d'affaires à l'export

Au cours du mois de Février 2021, la société a reçu une notification de la part de la PCT indiquant la suspension de toute transaction commerciale entre les deux parties. La PCT prétend un risque de conflit d'intérêts sur la base des recommandations de l'INLUCC. En dépit de l'absence des textes réglementaires relatifs audit conflit d'intérêts et malgré le gel des activités du parlement, la situation d'arrêt provisoire persiste à la date du présent rapport.
La direction générale de la société a aussitôt mené des actions judiciaires et a pris des décisions afin de défendre les intérêts de la société.

2-1 Actions judiciaires

Une équipe d'avocats a été chargée afin de mener des actions en justice visant à :
- suspendre l'exécution de la décision de la PCT,
-statuer sur l'absence de conflit d'intérêts, notamment, après le gel du parlement et la constitution d'un nouveau parlement en décembre 2022 suite aux mesures décrétées par la présidence de la république.

Il en découle qu'au cours de l'exercice 2022, aucune situation de conflit d'intérêts éventuel ne pourrait être évoquée. Une décision judiciaire imminente est fortement attendue par la direction de la société.

2-2 Décisions prises par la direction générale

En l'absence d'une décision judiciaire et malgré l'absence de situation de conflit d'intérêts, le directeur général a annoncé sa démission du parlement. Ladite démission a été officiellement notifiée à toutes les autorités de tutelle.

3-Les activités de la société durant l'exercice 2021

2-1 Chiffre d'affaires

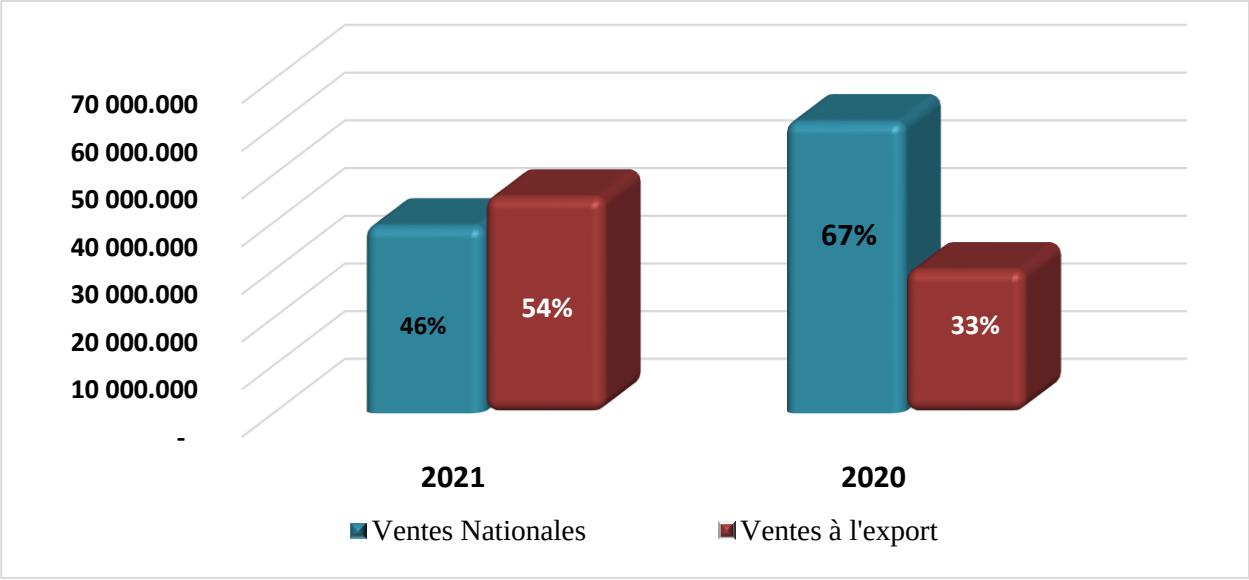
Malgré la conjoncture exceptionnelle précédemment décrite, UNIMED a réalisé un chiffre d'affaires de 84,502 MDT au titre de l'exercice 2021 contre 91,045 MDT au 31/12/2020.

Ce chiffre d'affaires est réparti comme suit :

- 46% des ventes nationales en 2021 soit 39,220 MDT contre 67% du chiffre d'affaires 2020 soit 61,04 MDT.

- 54% des ventes à l'export au titre de l'exercice 2021 soit 45,282 MDT contre 33% en 2020 soit 30 MDT.

(en DT)	2021	2020	2019	Var en %
Ventes nationales	39 219 985	61 040 673	61 563 046	-36%
Ventes à l'export	45 282 037	30 004 119	45 642 782	51%
Total chiffre d'affaires	**84 502 022**	**91 044 792**	**107 205 828**	**-7%**



La hausse spectaculaire des chiffres d'affaires à l'export et du chiffre d'affaires officine traduit une réussite de la politique de commercialisation axée sur la diversification des produits et du portefeuille clients. Les produits de la société UNIMED pénètrent de plus en plus de pays avec un fort accompagnement en matière de développement et d'enregistrement sur les marchés cibles. Cette performance a permis de compenser le chiffre d'affaires hospitalier avec la vente de produits à forte valeur ajoutée.

- *Chiffre d'affaires réalisé **par pays** :*

La France est la première destination export d'UNIMED avec 52% des exportations, suivie par la Lybie avec 19%, Jordanie avec 9% et Irak avec 9%...

- *La répartition du chiffre d'affaires par **type de clients :***

	Chiffre d'affaires par Type Client au 31/12/2021			Variation		
1	CLIENT OFFICINE	44,37%	37 492 K	25 217 814	48,67%	↑
2	CLIENT EXPORT STR	31,45%	26 578 K	17 782 356	49,47%	↑
3	CLIENT EXPORT	22,13%	18 704 K	12 221 763	53,03%	↑
4	CLIENT HOSPITALIER	2,05%	1 728 K	34 083 786	-94,93%	↓
5	CLIENT LOCAL STR	0,00%	00 K	1 027 275	-100,00%	↓
6	CLIENT OFFICINE PC..	0,00%	00 K	711 799	-100,00%	↓
7	EMPLOYES	0,00%	00 K	0	0,00%	↓
8	GRATUIT	0,00%	00 K	0	0,00%	↓

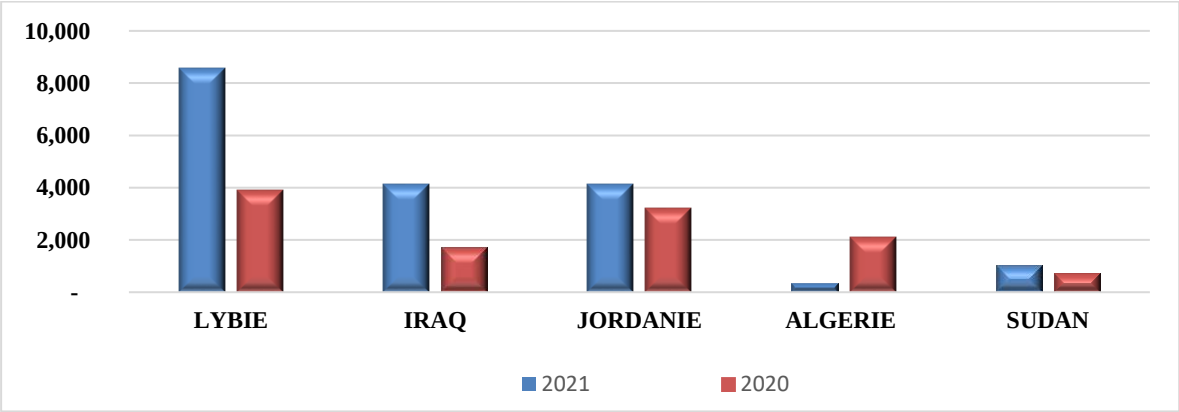
Les ventes hospitalières ont atteint **1,728 MDT** et représentent 2.05% du chiffre d'affaires au 31/12/2021.

Les ventes officinales s'élèvent à **37,492 MDT** au 31/12/2021.

Les exports de sous-traitances s'élèvent à **26,578 MDT** au 31/12/2021.

Les exportations directes s'élèvent à **18,704 MDT** au 31/12/2021.

Les exportations directes se répartissent **par pays** comme suit :



- *La répartition du chiffre d'affaires par* ***les types de produits*** *:*

Chiffre d'affaires par Type Article au 31/12/2021

1	INJECT	59,03%	49 884 K
2	COLLY	20,96%	17 714 K
3	SOLUT	10,45%	8 829 K
4	PERF	9,22%	7 794 K
5	MEDICAL	1,53%	1 296 K
6	SPRAY	0,00%	00 K
7	Autres	0,00%	00 K
8	RAW	0,00%	00 K
9	SERVICE	-1,20%	-1 016 K

Les injectables prennent la tête du classement avec une contribution de **59%** du Chiffres d'affaires suivis par **les collyres** avec **21%**.

2-2 Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont enregistré une baisse de 9 % entre les deux exercices, soit 6,900 MDT en passant 77,778 MDT en 2020 à 70,877 MDT en 2021.

(en DT)	2021	2020	Var 21/20
Variation des stocks des produits finis & encours	-895 871	396 976	-1 292 847
Achats d'approvisionnements consommés ***(a)***	36 665 311	41 085 550	-4 420 239
Charges de personnel ***(b)***	15 318 603	14 976 900	341 703
Dotations aux amortissements et provisions	10 270 207	10 584 357	-314 150
Autres charges d'exploitation	9 519 063	10 734 244	-1 215 181
Total des charges d'exploitation	**70 877 313**	**77 778 027**	**-6 900 714**
Revenus	**84 509 023**	**91 044 792**	**-6 535 769**
En %	*84%*	*85%*	

a) Achats d'approvisionnements

Les achats d'approvisionnements consommés ont diminué de 41,085 MDT en 2020 à 36,665 MDT en 2021. Cette variation est causée principalement par la baisse des consommations suite à une légère baisse de la production et ce malgré la hausse des prix de la matière première et des articles de conditionnement.

Le tableau ci-dessous présente le détail de l'évolution des achats d'approvisionnement consommés entre 2019 et 2021.

(en milliers de DT)	2021	2020	2019	Var 21/20	Var en %
Matières premières	18 429	23 538	29 729	-5 109	-22%
Articles et fournitures de conditionnement	11 496	10 969	14 772	527	5%
Fournitures et outillage de Labo.	525	633	934	-108	-17%
Fournitures hygiéniques et Produits d'entretien	198	395	388	-197	-50%
Variation de stocks	1 672	510	-1 835	1 162	228%
Autres approvisionnements	906	1 364	1 062	-458	-34%
Energies (eau, électricité, gaz, carburant)	3 439	3 677	3 576	-238	-6%
Total Achats consommés	**36 665**	**41 086**	**48 626**	**-4 421**	**-11%**

En dépit de la baisse du chiffre d'affaires global, le taux de marge brute a connu une évolution significative de 3,23% et ce malgré la forte augmentation des prix de la matière première et des articles de conditionnement. L'évolution du taux de marge brute se présente comme suit :

(en DT)	2021	2020	Var 21/20
Chiffres d'affaires	84 502 023	91 044 792	-6 542 769
Variation des stocks PF	895 871	-396 976	1 292 847
Achats consommés	-36 665 311	-41 085 550	-4 420 239
Marge Brute	***48 732 583***	***49 562 266***	***-829 683***
Taux de marge brute	**57,67%**	**54,44%**	**3,23%**

Cette augmentation est expliquée par un changement de la structure des ventes de la société marqué par:

- L'augmentation des ventes à l'export de 51% par rapport au 31 Décembre 2020.
- L'augmentation des ventes officines de de 45% par rapport au 31 Décembre 2020.
- La régression de ventes hospitalières.

Charges de personnel

Les charges de personnel ont quasiment gardé une valeur similaire à celle de 2020 (+2%). La société a maintenu le personnel en fonction ainsi que le niveau des salaires et ce en dépit de la conjoncture exceptionnelle. La direction de la société opte pour la sauvegarde du savoir-faire, atout majeur de la croissance et du développement de l'activité, d'autant plus que l'ensemble des lignes de production objet du plan d'investissement seront mis en exploitation à partir du deuxième semestre de l'année 2022.

(en DT)	2021	2020	2019	Var 21/20	Var en %
Salaires & compléments de salaires	12 826 083	12 586 589	12 546 488	239 494	2%
Charges sociales légales	2 447 831	2 350 395	2 290 961	97 436	4%
Autres charges sociales	44 689	39 916	16 907	4 773	12%
Total Charges de personnel	**15 318 603**	**14 976 900**	**14 854 356**	**341 703**	**2%**
Revenus	84 549 649	91 074 505	107 247 700		
En %	18%	16%	14%		

	2021	2020	2019	Var	Var en %
Salaires	12 826 083	12 586 589	12 546 488	239 494	2%
Effectif moyen	721	722	770	- 1	0%
Salaire annuel moyen	17 789	17 433	16 294	356	2%

2-3 Eléments en-dessous du Résultat d'exploitation

(en DT)	2021	2020	Var	Var en %
Résultat d'exploitation	**13 672 335**	**13 296 478**	**375 857**	**3%**
Charges financières nettes	-3 109 412	-3 412 886	303 474	-9%
Revenus des placements	284 281	12 858	271 423	2111%
Autres gains ordinaires	40 445	755 674	-715 229	-95%
Autres pertes ordinaires	-462 060	-1 377 991	915 931	-66%
Résultat avant impôt	**10 425 589**	**9 274 133**	**1 151 456**	**12%**
Impôts sur les sociétés	-1 722 390	-2 294 175	571 785	-25%
Résultat net de l'exercice	**8 703 199**	**6 979 958**	**1 723 241**	**25%**

Le résultat net au titre de l'exercice 2021 a atteint 8,703 MDT soit une hausse de 25% par rapport au bénéfice de l'exercice précèdent, qui s'explique par :

- L'augmentation du résultat d'exploitation de 3% suite à l'augmentation de la marge brute.
- La baisse des charges financières de 9% (compte tenu des produits des placements)
- La baisse du taux de l'IS.

2-4 Situation et performances de la société au cours du dernier exercice

La situation financière de la société se caractérise par un fond de roulement positif de 54,2 MDT qui couvre ainsi le besoin en fond de roulement qui est de 50,5 MDT, et qui permet de garder une trésorerie nette positive de 3.7 MDT.

(en KDT)	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	Var 21/20	Var en %
Capitaux propres	108 833 938	115 146 747	100 086 670	-6 312 809	-5%
Emprunts et APNC	23 370 136	22 941 958	27 204 328	428 178	2%
Capitaux permanents	***132 204 074***	***138 088 706***	***127 290 997***	***-5 884 632***	***-4%***
Immo corpo. et incorp nettes	69 167 419	72 153 022	66 582 364	-2 985 603	-4%
Immobilisations financières	8 681 705	8 760 560	8 986 140	-78 855	-1%
Autres ANC	99 946	-	-	-	-
Valeurs immobilisées nettes	***77 949 070***	***80 913 582***	***75 568 504***	***-2 964 512***	***-4%***
FR	***54 255 004***	***57 175 124***	***51 722 493***	***-2 920 120***	***-5%***
Stocks	34 589 988	35 525 876	37 640 645	-935 888	-3%
Clients et comptes rattachés	25 443 804	23 495 063	15 140 523	1 948 741	8%
Autres Actifs courants	9 207 935	15 142 943	17 051 631	-5 935 008	-39%
Placements courants	-	-	-	-	0%
Total emplois	***69 241 727***	***74 163 882***	***69 832 799***	***-4 922 155***	***-7%***
Fournisseurs	7 451 747	7 833 739	9 266 954	-381 992	-5%
Autres passifs courants	5 555 950	6 535 076	9 709 717	-979 126	-15%
Passifs financiers	5 720 979	5 633 521	2 304 312	87 458	2%
Total ressources	***18 728 676***	***20 002 366***	***21 280 983***	***-1 273 690***	***-6%***
BFR	***50 513 051***	***54 161 516***	***48 551 816***	***-3 648 465***	***-7%-***

FR	*54 255 004*	*57 175 124*	*51 722 493*	*-2 920 120*	*-5%*
BFR	*50 513 051*	*54 161 516*	*48 551 816*	*-3 648 465*	*-7%*
Trésorerie nette	***3 741 953***	***3 013 608***	***3 170 677***	***728 345***	***24%***

3- Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date de l'établissement du rapport

Aucun évènement majeur n'est à signaler entre la date de clôture et celle du présent rapport. En revanche, nous soulignons le maintien de la situation d'arrêt provisoire des ventes auprès de la PCT. Cette situation pourrait être levée au cours de l'année 2022 et au plus tard à l'élection du nouveau parlement.

4- Les changements des méthodes d'élaboration et de présentation des états financiers

Aucun changement de méthodes comptables n'a été opéré en 2021.

III- Participations

1- Activité des sociétés dont elle assure le contrôle

La société UNIMED n'assure le contrôle d'aucune société.

2- *Les prises de participation*

La société UNIMED détient une participation de 17,5% dans le capital de la société « Promochimica Tunisia », opérant dans l'industrie des principes actifs.

C'est un projet qui a été initié en 2009 dans la région de Beja par des investisseurs Italiens, Tunisiens et Libyens.

IV- Actionnariat

1- *Renseignement relatif à la répartition du capital et des droits de vote*

Chaque action donne droit à la propriété de l'actif social et au partage des bénéfices revenants aux actionnaires, sans limitations, sauf exceptions légales.

Ci-dessous la liste des actionnaires détenant plus de 5 % dans le capital :

Actionnaire	Nombre de Titres	Pourcentage
PREMIUM HOLDING	13 041 865,00	41%
RIDHA BEN ALI CHARFEDDINE	9 352 497,00	29%
EKUITY CAPITAL	3 929 751,00	12%

2- *Information sur les conditions d'accès à l'Assemblée générale*

- Les titulaires d'actions, ayant le droit de vote, libérées des versements exigibles, peuvent seuls assister à l'Assemblée Générale, sur justification de leur identité, ou s'y faire représenter.
  Nul ne peut représenter un actionnaire à l'Assemblée s'il n'est lui-même membre de cette Assemblée.
  Les personnes morales sont valablement représentées par toute personne expressément mandatée à cet effet (art 33 statuts) ;

- Les propriétaires d'actions doivent, pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales, être inscrits sur les registres de la société, seize (16) jours au moins avant le jour fixé pour la réunion (art 34 statuts) ;

- Tout membre de l'Assemblée qui veut se faire représenter par un mandataire doit communiquer son Pouvoir au Président de l'Assemblée. L'actionnaire ne peut se faire représenter par un mandataire muni d'un mandat spécial (art 34 statuts) ;

- Les actions sont indivisibles à l'égard de la société qui ne reconnait qu'un seul propriétaire pour chaque action. Les propriétaires indivis ou collectifs d'actions, notamment les héritiers ayant cause d'un actionnaire décédé, sont tenus de se faire représenter auprès de la société par un seul d'entre eux ou par un mandataire commun ayant qualité pour assister aux Assemblées générales ;

- Les usufruitiers et nu- propriétaires doivent également se faire représenter par l'un d'entre eux (article 13 des statuts).

3- *Le rachat d'actions, nature et cadre légale de l'opération*

La société UNIMED, et jusqu'au 31 décembre 2021, n'a procédé à aucune opération de rachat d'actions.

V- Organes d'Administration et de Direction

1- *Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'Administration*

- La société est administrée par un Conseil d'Administration composé de trois membres au moins et de douze au plus, parmi, soit les actionnaires ou les tiers désignés par l'Assemblée générale dans les conditions de l'article 193 du Code des Sociétés Commerciales ;
- Les personnes morales peuvent faire partie du Conseil d'Administration, conformément aux dispositions de l'article 191 du Code des Sociétés Commerciales ;
- La personne morale qui se fera représenter dans les conseils aura toute liberté de désigner et remplacer son représentant pendant la période de sa fonction d'administrateur (article 17 des statuts) ;
- Le conseil doit comprendre au moins 02 administrateurs indépendants et ceci pour une période de qui ne peut dépasser 3 ans. Les deux administrateurs indépendants ne peuvent être actionnaires dans la société
- Le mandat de chacun des deux administrateurs indépendants ne peut être renouvelé qu'une seule fois.
- Les membres du Conseil d'Administration sont autorisés à exercer une fonction salariale au sein de la société en respectant les dispositions de l'article 196 du code des sociétés commerciales (Article 18 des statuts) ;
- La société « UNIMED » a réservé un (1) siège au Conseil d'Administration au profit du représentant des actionnaires minoritaires ;
- La durée des fonctions des administrateurs est de trois années. Les administrateurs sortants sont indéfiniment rééligibles (article 19 nouveau des statuts).
- Les administrateurs indépendants ne sont rééligible qu'une seule fois.

2- *Principales délégations en cours de validité accordées par l'Assemblée Générale aux organes d'administration et de direction*

A la date du 31 décembre 2021, UNIMED n'a aucune délégation en cours de validité.

3- *Rôle de chaque organe d'administration et de direction*

La société UNIMED est dirigée par un Conseil d'Administration et par un Directeur Général ainsi que deux Directeurs Généraux Adjoint.

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus pour gérer et administrer, tous les biens et les affaires de la société sans exception dans la limite de l'objet social. Sa compétence s'étend à tous les actes non réservés aux Assemblées par la loi et par les statuts. Le conseil d'administration de la société se compose des membres suivants :

Administrateur	Qualité	Représenté par	Mandat	Adresse
Ridha Charfeddine	Directeur Général	lui-même	2019-2021	Sousse
Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	lui-même	2019-2021	Sousse
Ekuity capital ex-« CTKD »	Administrateur	Hichem Ben Hamida	2019-2021	Tunis
Slah Ben Turkia	Administrateur	lui-même	2019-2021	Tunis
Inès Jaafoura	Administrateur	elle-même	2019-2021	Sousse
Habib Essayah	Administrateur indépendant	lui-même	2020-2022	Sousse
Mourad Ghazi	Administrateur indépendant	lui-même	2020-2022	Sousse

Le conseil d'administration a nommé les directeurs suivants :

Désignation	Fonction	Date d'entrée en fonction	Mandat	Adresse
Ridha Charfeddine	Directeur Général	12/06/2020	2020-2021	Sousse
Lotfi Charfeddine	Président du Conseil d'administration	12/06/2020	2020-2021	Sousse
Rached Azaiez	Directeur Général Adjoint du pôle technique	03/09/2013	2019-2021	Sousse
Nabil Saadaoui	Directeur Général Adjoint chargé du développement de l'activité et de la force de la vente	15/03/2021		Tunis

4- *Comités spéciaux et rôle de chaque comité*

Le Conseil d'Administration est assisté par le comité permanent d'audit dont les principales prérogatives sont :

- veiller au respect de la mise en place d'un système de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficience, la protection des actifs, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementaires.
- assurer le suivi des travaux des organes de contrôle de la société,
- proposer la nomination des commissaires aux comptes et
- agréer la désignation des auditeurs internes.

VI- Affectation des Résultats

1- *Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats*

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- une fraction égale à 5% du bénéfice au titre des réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social ;
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés ;
- les réserves statutaires (article 45 des statuts).

2- *Le tableau d'évolution des capitaux ainsi que les dividendes versés au titre des derniers exercices*

En application de la loi n° 56 du 27 décembre 2018 relative à l'institution du régime de la réévaluation légale des bilans pour les sociétés industrielles, UNIMED a réévalué les éléments d'actifs corporels immobilisés, autres que les terrains et les bâtiments, selon leur valeur réelle, ne dépassant pas la valeur obtenue après réévaluation du prix d'acquisition ou de revient selon les indices fixés par le décret N°71 du 28 octobre 2019. L'écart de réévaluation est inscrit dans un compte spécial de réévaluation non distribuable pour un montant de 8 MDT. L'amortissement excédentaire est à constater sur une période de 5 ans qui a commencé en 2020. Le tableau de variation des capitaux propres se présente comme suit :

	Capital Social	Réserve légale	Réserves de réinvestissement	Réserves de réévaluation	Autres réserves	Résultat de l'exercice	Subvention d'investissement	Total des CP avant affectation
Situation au 31 décembre 2018	**32 000 000**	**3 200 000**	**7 086 040**	**-**	**32 771 929**	**18 359 678**	**21 923**	**93 439 569**
Affectation en réserves et résultats reportés	-	-	-	-	7 319 678	- 7 319 678	-	-
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	- 11 040 000	-	- 11 040 000
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Nouvelles subventions d'investissement	-	-	-	-	-	-	21 000	21 000
Résorption des subventions d'investissement	-	-	-	-	-	-	- 26 151	- 26 151
Résultat au 31 décembre 2019	-	-	-	-	-	17 692 251	-	17 692 251
Situation au 31 décembre 2019	**32 000 000**	**3 200 000**	**7 086 040**	**-**	**40 091 607**	**17 692 251**	**16 772**	**100 086 670**
Affectation en réserves et résultats reportés	-	-	-	-	17 692 251	- 17 692 251	-	-
Réserve spéciale de réévaluation	-	-	-	8 088 127	-	-	-	8 088 127
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Nouvelles subventions d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-
Résorption des subventions d'investissement	-	-	-	-	-	-	- 8 008	- 8 008
Résultat au 31 décembre 2020	-	-	-	-	-	6 979 958	-	6 979 958
Situation au 31 décembre 2020	**32 000 000**	**3 200 000**	**7 086 040**	**8 088 127**	**57 783 858**	**6 979 958**	**8 764**	**115 146 747**
Affectation en réserves et résultats reportés	-	-	-		- 15 008 000	- 6 979 958	-	- 15 008 000
Dividendes distribués	-	-	-		6 979 958	-	-	-
Augmentation de capital	-	-	-		-	-	-	-
Nouvelles subventions d'investissement	-	-	-		-	-	-	-
Résorption des subventions d'investissement	-	-	-		-	-	- 8 008	- 8 008
Résultat au 31 décembre 2021	-	-	-		-	8 703 199		8 703 199
Situation au 31 décembre 2021	**32 000 000**	**3 200 000**	**7 086 040**	**8 088 127**	**49 755 816**	**8 703 199**	**756**	**108 833 938**

VII- Contrôle des Comptes

Les commissaires aux comptes de la société UNIMED sont le cabinet « Conseil Audit Formation » « CAF »- membre de PwC représenté par Madame Abir Matmti pour le mandat 2019-2021 et la société « Générale Audit » en tant que 2ème commissaire aux comptes pour le mandat 2020-2022 représenté par Monsieur Ahmed Ayadi.

VIII- Gestion des Ressources Humaines

En 2021 le taux d'encadrement a atteint 39%, ceci est de nature à garantir la concordance entre le capital humain et l'évolution de l'outil technologique d'une part et la concrétisation de la stratégie future de la société en matière d'innovation et d'accroissement d'une autre part.

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution du taux d'encadrement sur les cinq derniers exercices :

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Cadres	282	281	284	271	254
Total Personnel au **31/12**	721	722	782	745	666
Taux d'encadrement	**39%**	**39%**	**36%**	**36%**	**38%**

Vue la haute technicité et les évolutions technologiques de l'industrie pharmaceutique, UNIMED a misé sur la formation continue du personnel. L'optique de formation du personnel a été maintenue en 2021, avec une enveloppe de 71 KDT et une moyenne de quatre jours par action.

	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Montant total des formations en DT	71 362	108 724	85 404	62 254	69 762
Nombre des participants	873	658	987	939	1 001
Moyenne par agent en DT	**82**	**165**	**87**	**66**	**70**
Nombre de jours de formation	395	136	193	169	180
Nombre d'actions	96	81	73	62	68
Moyenne par action en jours	**4**	**2**	**3**	**3**	**3**

IX- Eléments sur le Contrôle Interne

UNIMED définit le contrôle interne comme étant un processus mis en œuvre par son Conseil d'Administration, sa Direction Générale et son personnel, et destiné à fournir une assurance raisonnable sur :

- L'identification, la prévention et la gestion des principaux risques de la société ;
- La conformité aux lois et aux réglementations ;

- L'application des instructions et des orientations fixées par la Direction générale ;
- La fiabilité des informations financières et comptables ;

Le Conseil d'administration, via la Direction d'Audit Interne, est tenu informé des évolutions majeures du dispositif de contrôle interne et peut procéder à tout contrôle spécifique qui lui semble opportun.

Ce dispositif se fonde sur l'organisation de la société, l'environnement de contrôle interne et s'inscrit dans une démarche continue d'identification, d'évaluation et de gestion des facteurs de risques susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs et des opportunités pouvant améliorer les performances.

A cet égard, la mission des commissaires aux comptes couvre la revue de la conformité des opérations effectuées par la société aux lois, règlements et directives en vigueur, ainsi que la revue de la validité et l'exhaustivité des informations présentées.

D'autre part, elle vise l'identification et l'évaluation des éventuelles faiblesses et carences au niveau de l'organisation et des procédures administratives, comptables et financières.

A ce titre, le comité d'audit de la société assure un suivi de l'évolution d'un plan d'action visant à minimiser voire éliminé les éventuelles faiblesses des procédures de la société. Le rapport d'audit interne élaboré par la direction d'audit est périodiquement suivi par le comité d'audit.