

SOPAT

2021

SOCIÉTÉ DE PRODUCTION AGRICOLE DE TÉBOULBA

SOPAT

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021



SOPAT.SA DEPUIS 1988

SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 37.861.250 DINARS

SIEGE SOCIAL : ESSÂAD _ ROUTE DE KSOUR ESSEF 5189 _ MAHDIA

USINE : ESSÂAD _ ROUTE DE KSOUR ESSEF 5189 _ MAHDIA

ADRESSE : SOPAT BP (19) 5080 TEBOULBA

Table des matières

1.	Présentation	3
1.1.	Présentation du secteur d'activité	3
1.2.	Présentation de la société	3
2.	Fait Marquant de l'exercice	5
3.	Evolution de la société et de ses performances :	6
3.1.	Elevage :	6
3.1.1.	Poulet :	6
3.1.2.	Dinde :	Error! Bookmark not defined.
3.2.	Abattoir	9
3.2.1.	Evolution de l'effectif abattu	9
3.2.2.	Evolution de Production dans l'abattoir.....	11
3.3.	Produits d'exploitation	12
3.4.	Charges Opérationnelles	15
3.5.	Ressources humaines	17
3.6.	Les investissements :	18
3.7.	Renforcement de la structure financière :	19
3.8.	Etats Financiers au 31.12.2018 :	20
3.9.	S.I.G	21
3.10.	Perspectives d'avenir	23
3.10.1.	Activité de recherche & développement :	23
3.10.2.	Activité de production :	23
3.10.3.	Activité Commerciale :	24
4.	Actionnariat	255

4.1.	Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :.....	25
4.1.1.	Renseignement à caractère général sur le capital :.....	25
4.1.2.	Renseignement concernant le droit de vote :	25
4.1.3.	Répartition du capital et des droits de vote :	25
4.1.4.	Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital :	26
4.1.5.	Evolution du capital social :	26
4.1.6.	Conditions d'accès à l'assemblée générale :	27
4.1.7.	Rachat d'actions, nature et cadre :.....	27
5.	Organe d'administration et de direction :.....	27
5.1.	Membres des organes d'administration et de direction :.....	27
5.2.	Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :.....	28
5.3.	Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :.....	28
6.	Comités spéciaux :.....	29
6.1.	Comité permanent d'audit :	29
6.2.	Comité exécutif :	30
7.	Comportement boursier de l'action SOPAT	31
8.	Affectations des résultats.....	31
8.1.	Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats :.....	31
8.2.	Evolution des capitaux propres & dividendes :	32
9.	Contrôle des comptes :.....	32
10.	Gestion des ressources humaines :	33
11.	Eléments sur le contrôle interne :	33

1. Présentation :

1.1. Présentation du secteur d'activité :

En Tunisie, l'évolution du secteur avicole a été similaire à la plupart des pays, qui sont passés d'un élevage traditionnel familial à une industrie avicole bien établie. Ce secteur a bénéficié de nombreux encouragements de l'Etat. Soit par des crédits, des subventions et de l'assistance technique des études et des avantages fiscaux qui incitent les nouveaux promoteurs à investir.

L'aviculture en Tunisie représente un secteur stratégique qui connaît une évolution spectaculaire lui permettant une grande place dans la production nationale ; Elle occupe 33% de la production animale, 12 % de la production agricole, 59 % de la production de viande et elle offre 15 000 emplois.

1.2. Présentation de la société :

La société SOPAT est une société anonyme. Elle a été créée le 04 Mars 1988, avec un Capital Social initial de 875 Mdt.

Suite à son introduction sur le marché alternatif en décembre 2007, son Capital Social a été porté à 10000 Mdt.

En 2012 le Capital Social a atteint 12 993.750 Mdt suite à l'augmentation du Capital par incorporation de réserve de 1 181.250 Mdt. En Octobre 2017, une nouvelle augmentation du capital a eu lieu pour atteindre 27 861.250 Mdt. La dernière augmentation était celle de l'exercice 2020 soit 16 000 Mdt dont 6 000 Mdt prime d'émission, le Capital Social de la SOPAT s'élève maintenant à 37 861.250 Mdt.

La Société de Production Agricole de Tébourba « SOPAT » est entrée en exploitation en 1990. Elle opère dans le secteur de l'industrie agroalimentaire et plus particulièrement dans la production des viandes blanches, secteur nécessitant une maîtrise et une surveillance

permanente du processus de production, de transformation, d'entreposage et de distribution en vue d'assurer une sécurité sanitaire des denrées alimentaires mises sur le marché.

Son activité consiste à la production et la transformation des produits agricoles, agroalimentaires et viandes. Elle est scindée en trois principales branches :

- Les produits frais et congelés entiers et découpés (poulets, dindes, escalopes, cuisses, etc....) ;
- Les produits transformés (jambon, salami, saucisses, etc....) ;
- Les produits marinés (produits prêts à la consommation).

Dénomination : SOPAT. Enseigne :



Forme juridique : Société Anonyme.

Nationalité : Tunisienne.

Siège social : Essâad _ route de Ksour Esfef 5189 _ Mahdia.

Téléphone : 73 604 048/73 604 149/73 604 150.

Fax : 73 604 111

E-mail : info@milha.com

Date de constitution : 04 mars 1988

Exercice social : Du 1 er Janvier au 31 décembre de chaque année.

Objet social : Production de la viande de poulet, dinde et de la charcuterie ainsi que la transformation des produits de volaille.

Régime fiscal : Droit commun.

2. Faits Marquants de l'exercice :

L'exercice 2021 a été marqué par :

- Exécution du programme d'investissement tracé par la société dans le cadre de la stratégie de restructuration et de développement de la SOPAT.
- Le passage du Covid-19 durant les années 2020 & 2021 et le confinement général au cours de l'année 2021 ont engendré une baisse de consommation d'où une surproduction et la baisse des prix de vente. Le prix de vente moyen a passé de 6,206 Dt pendant le premier semestre 2021 à 7,397 Dt pendant le deuxième semestre 2021.
- Au cours du mois de septembre 2021, le ministère de commerce a fixé le prix de l'escalope à 13,900 Dt et celui de poulet PAC à 7,200 Dt alors que les prix sur le marché étaient de 15,800 pour l'escalope et de 8,200 pour le poulet.

3. Évolution de la société et de ses performances :

3.1. Élevage :

3.1.1. Poulet :

La production de viande de poulet a connu une augmentation de 18 % par rapport à celle de 2020 passant ainsi de 11 657 à 13 766 Tonnes en 2021. Cette augmentation est due principalement à l'augmentation du nombre des sujets élevés.

Le nombre de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir a enregistré durant l'année 2021 une moyenne journalière de 21 830 sujets (en passant de 19 387 en janvier à 24 017 en décembre 2021) contre 18 437 sujets en 2020. La moyenne de production de poulet vif mis à la disposition de l'abattoir en 2021 est de 1 147 Tonnes mensuellement contre 971 en 2020.

Récapitulaton Technique Poulet 2021			
Exercices	2021	2020	Variation %
Nombre Total	6 614 559	5 623 419	↑ 18%
Poids Moyen En Kg	2,08	2,07	↑ 0,4%
Poids Total En Kg	13 766 004	11 657 703	↑ 18%
Jours d'Enlèvement	303	305	↓ -1%
Nombre De Sujet Par Jours	21 830	18 437	↑ 18%

Evolution Critères Techniques 2021 - Poulet													
Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
Nombre De Jour	26	24	27	26	22	26	23	26	26	25	26	26	303
Poulet Par Jour	19 387	20 974	23 756	19 925	22 103	24 541	18 090	20 972	22 601	22 279	22 806	24 017	21 830
Nombre	504 052	503 365	641 416	518 037	486 271	638 060	416 077	545 279	587 623	556 976	592 951	624 452	6 614 559
Poids Moyen	2,14	2,10	2,12	2,13	2,14	2,13	2,04	2,10	2,08	2,06	2,02	1,93	2,08
Poids Total	1 079 796	1 058 138	1 361 925	1 102 124	1 040 643	1 360 524	849 222	1 143 040	1 222 839	1 146 087	1 198 211	1 203 456	13 766 004

3.1.2. Dinde :

La production de dinde vif a connu une diminution de 36 % par rapport à 2020, passant ainsi de 7 081 à 4 537 Tonnes cette réduction est couverte par l'achat de dindes vifs auprès des prestataires d'élevage pour satisfaire les besoins de l'abattoir, aussi cette diminution est compensée par des mises en place de poulet.

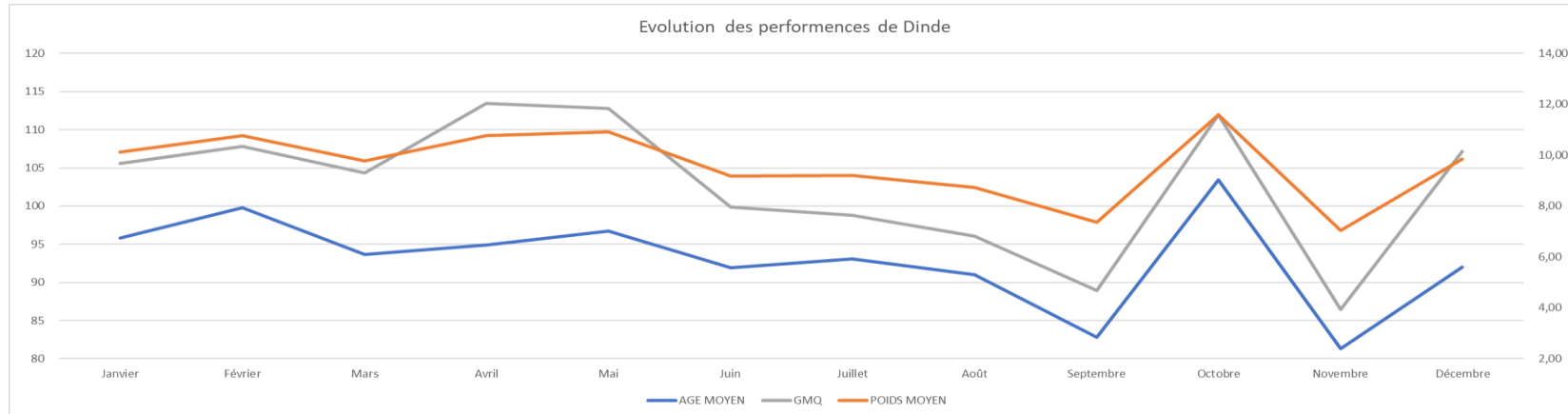
L'indice de consommation a connu une amélioration entre les deux années qui a passé de 2,28 en 2020 à 2,19 en 2021, a ce qui a engendré un gain de 408 Tonnes d'aliment qui est l'équivalent de **574 464 Dt.**

En 2021 le taux de mortalité s'est amélioré de 33 % en passant de 8,40 % en 2020 à 5,62 % en 2021, cette diminution a engendré un gain par rapport à 2020 de **1 167 009 Dt.**

Récapitulaton Technique Dinde 2021			
Exercices	2021	2020	Variation %
Nombre Total	466 124	636 852	↓ -27%
Poids Moyen en Kg	9,73	11,12	↑ -12%
Poids Total en Kg	4 537 460	7 080 590	↓ -36%
Jours d'Enlèvement	303	305	↓ -1%
Nombre De Sujet Par Jours	1 538	2 088	↓ -26%
Gains Moyen Quotidien De Poids	104	106	↓ -2%
Age Moyen	94	105	↓ -11%
Indice de Consommation	2,19	2,28	↑ -4%
Mortalité en %	5,62%	8,40%	↑ -33%

Evolution Critères Techniques 2021 - Dinde

Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
Nombre De Jour	26	24	27	26	22	26	23	26	26	25	26	26	303
Dinde Par Jour	1 971	1 974	2 179	2 485	1 379	737	1 218	1 790	2 115	1 227	421	900	18 396
Age Moyen	96	100	94	95	97	92	93	91	83	103	81	92	94
Nombre	51 243	47 369	58 837	64 598	30 338	19 174	28 008	46 531	54 990	30 685	10 950	23 401	466 124
Poids Moyen	10,12	10,76	9,77	10,76	10,92	9,18	9,19	8,74	7,37	11,58	7,03	9,86	9,73
Gains Moyen Quotidien	106	108	104	113	113	100	99	96	89	112	86	107	104
Poids total	518 490	509 710	574 790	695 120	331 170	175 940	257 520	406 600	405 030	355 360	77 020	230 710	4 537 460



3.2. Abattoir :

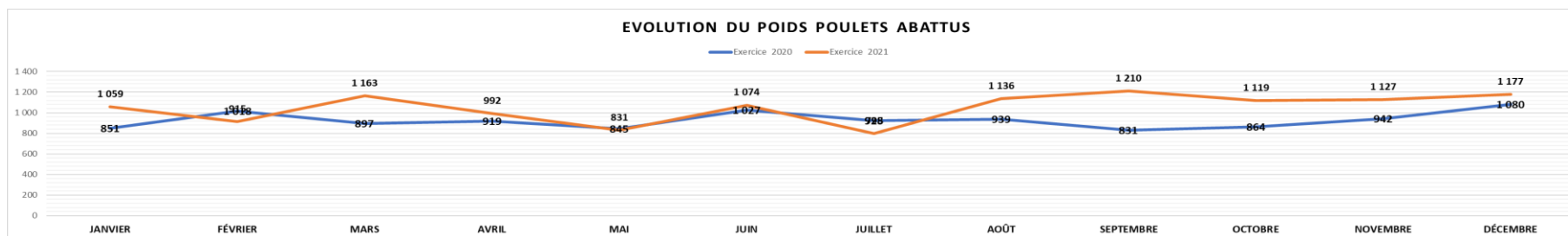
3.2.1. Évolution de l'effectif abattu :

- **Poulet :**

Le poids global de l'effectif de poulet abattu a connu une augmentation de 13,10% entre les deux années 2020 et 2021 en passant de 11 139 à 12 599 Tonnes, cette augmentation est dû principalement à l'évolution du nombre de poulet abattu qui est de 6095 709 en 2021 contre 5 340 971 en 2020. La moyenne journalière d'abattage en 2021 est de 20 184 sujets contre 17 511 sujets en 2020 soit une amélioration de 15,26 %.

EVOLUTION DE L'ABATTAGE POULETS			
Exercices	2021	2020	variation en %
Nombre Total	6 095 709	5 340 971	↑ 14,13%
Poids Moyen en Kg	2,07	2,09	↓ -0,90%
Poids Global en Kg	12 599 472	11 139 976	↑ 13,10%
Nombre De Jours d'Abattage	302	305	↓ -0,98%
Nombre De Sujet Par Jours	20 184	17 511	↑ 15,26%
Saisie en %	0,10%	0,32%	↑ 69,06%

POIDS POULETS ABATTUS (En Tonnes)													
Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
Exercice 2020	851	1 018	897	919	845	1 027	925	939	831	864	942	1 080	11 140
Exercice 2021	1 059	915	1 163	992	831	1 074	798	1 136	1 210	1 119	1 127	1 177	12 599
Variation Mensuelle	24,34%	-10,12%	29,74%	7,89%	-1,74%	4,51%	-13,76%	20,98%	45,57%	29,47%	19,54%	8,98%	13,10%



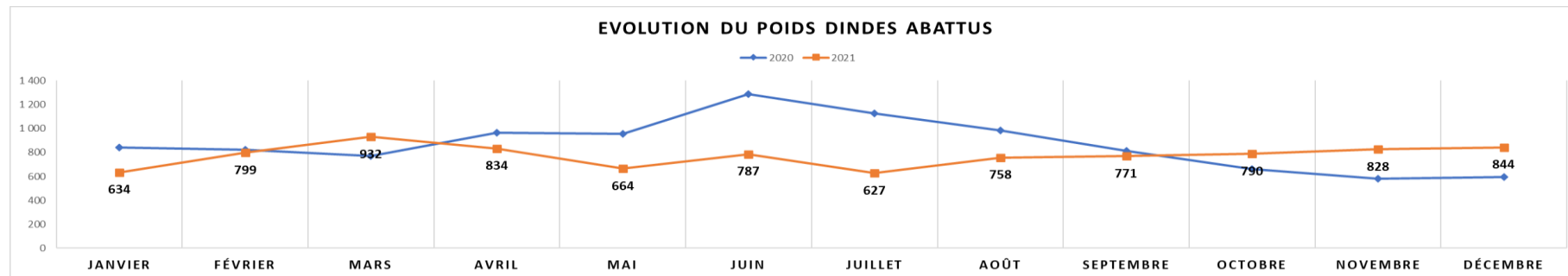
- **Dinde :**

Le poids global des dindes abattus a connu une diminution de 10,96%, en passant de 10 409 Tonnes à 9 269 Tonnes vu la diminution du poids moyens des sujets entre les deux années 2020 et 2021 qui a passé de 11,17 Kg à 9,67 Kg.

EVOLUTION DE L'ABATTAGE DINDES			
Exercices	2021	2020	variation en %
Nombre Total	958 552	932 198	↑ 2,83%
Poids Moyen en Kg	9,67	11,17	↓ -13,40%
Poids Gobal en Kg	9 269 212	10 409 620	↓ -10,96%
Nombre De Jours d'Abattage	302	305	↓ -0,98%
Nombre De Sujet Par Jours	3 174	3 056	↑ 3,85%
Saisie en %	0,06%	0,12%	↑ 52,84%

En 2021 la moyenne de production mensuelle mise à la disposition de l'abattoir est de 772 Tonnes.

POIDS DINDES ABATTUS (En Tonnes)													
Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Total
Exercice 2020	844	823	772	964	957	1 289	1 125	985	814	661	582	594	10 410
Exercice 2021	634	799	932	834	664	787	627	758	771	790	828	844	9 269
Variation Mensuelle	-24,84%	-2,99%	20,78%	-13,42%	-30,58%	-38,95%	-44,23%	-23,07%	-5,33%	19,57%	42,35%	42,09%	-10,96%

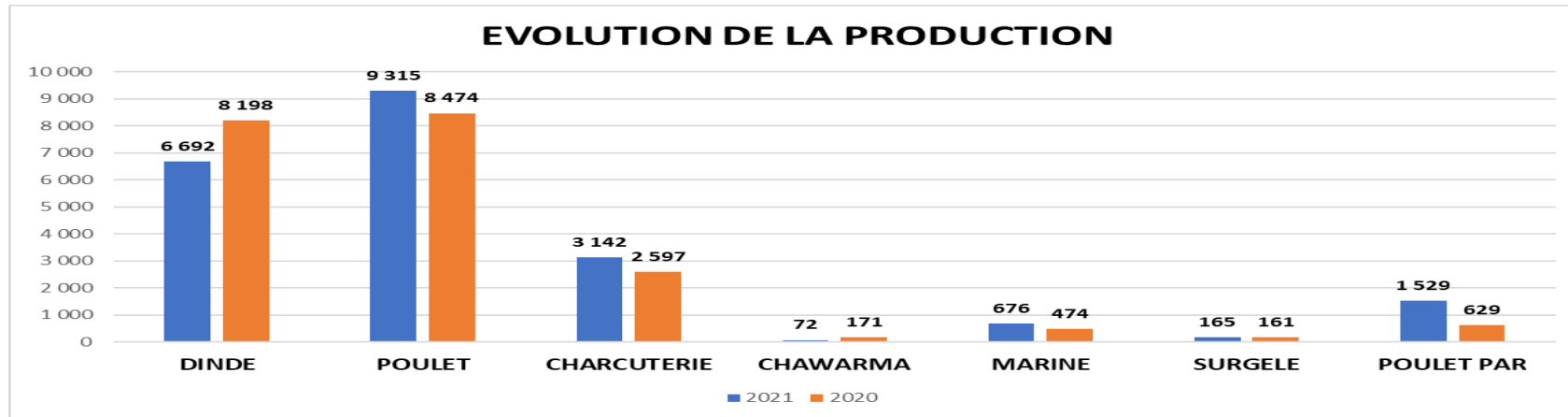


3.2.2. Évolution de Production dans l'abattoir :

La production de poulet et dinde et leurs dérivés a enregistré une amélioration de 4,28% en allant de 20 704 Tonnes en 2020 à 21 591 Tonnes en 2021.

EVOLUTION DE LA PRODUCTION			
Exercices	2021	2020	VARIATION %
Dinde	6 692	8 198	↓ -18,38%
Poulet	9 315	8 474	↑ 9,93%
Charcuterie	3 142	2 597	↑ 20,99%
Chawarma	72	171	↓ -58,11%
Mariné	676	474	↑ 42,71%
Surgelé	165	161	↑ 2,36%
Poulet P A R	1 529	629	↑ 143,02%
TOTAL	21 591	20 704	↑ 4,28%

Soit une moyenne mensuelle de production des produits finis et semis finis de 1 800 Tonnes contre 1725 Tonnes en 2020.



3.3. Produits d'exploitation :

En 2021, les revenus réalisés par la SOPAT ont connu une augmentation de 22,36% par rapport à l'année 2020 en allant de 119 166 MDT à 145 815 MDT.

L'activité de la SOPAT est particulièrement marquée par un effet de saisonnalité. La moyenne mensuelle des quantités des viandes et dérivées vendues en 2021 s'élève à 1 440 Tonnes, par rapport à 1 331 Tonnes en 2020.

Les quantités de viandes et dérivées vendues en 2021 ont enregistré une augmentation avec 8,16 % par rapport à 2020, en passant de 15 973 à 17 277 Tonnes.

Evolution Des Quantités Vendues 2021 / 2020 (en Tonnes)				
Familles	2021	2020	Variation en Qtés	Variation en %
Charcuterie	3 007	2 381	626	↑ 26,29%
Chawarma	140	115	25	↑ 21,74%
Dinde	5 374	5 916	-542	↓ -9,16%
Mariné	697	491	206	↑ 41,96%
Poulet PAR	952	672	280	↑ 41,67%
Poulte	6 777	6 112	665	↑ 10,88%
Surgelé	330	286	44	↑ 15,38%
Total	17 277	15 973	1 304	↑ 8,16%




Réalisation Par Catégories De Clients en Quantités 2021 / 2020						
Exercices	2021		2020		Variation En	
	Qtés	En %	Qtés	En %	Qtés	%
Grandes & Moyennes Surfaces	2 727	16%	3 692	23%	-965	↓ -26,14%
Points de Ventes (PVEM)	3 680	21%	2 637	17%	1 043	↑ 39,55%
Privés Permanents (P P)	6 191	36%	5 351	34%	840	↑ 15,70%
Grossistes Crus	2 204	13%	2 395	15%	-191	↓ -7,97%
Grossistes Transformés	1 287	7%	511	3%	776	↑ 151,86%
Autres	1 188	7%	1 387	9%	-199	↓ -14,35%
Total	17 277	100%	15 973	100%	1 304	↑ 8,16%

Répartition Du Chiffre d'affaire 2021/2020 par Catégorie Client				
Type Clients	2021	2020	Variation	
Grandes & Moyennes Surfaces	16%	27%	↓	-11%
Points de Ventes (PVEM)	23%	18%	↑	5%
Privé Permanent (PP)	38%	34%	↑	4%
Grossistes Crus	16%	14%	↑	2%
Grossistes Transformés	5%	3%	↑	2%
Autres	3%	4%	↓	-1%
Total	100%	100%		

Evolution Du Nombre des Points de Ventes (PVEM)			
ANNEES	2020	2021	Ouverture
Nombre des PVEM	108	125	17

Au cours de l'année 2021 La SOPAT a procédé à l'ouverture de 17 points de ventes « MLIHA » pour atteindre 125 points de vente.

Le chiffre d'affaires réalisé avec cette catégorie de client est de 23 % en 2021 contre 18 % en 2020.

Comparaison Du Prix Moyen SOPAT / Prix Moyen GIPAC			
Articles	PM SOPAT	PM GIPAC	
Escalope de dinde Frais	11,83	12,098	
Quisse dinde	6,612	6,500	
Poulet PAC	5,933	5,849	

Suivi Du Prix Moyen de Vente 2021 Par Famille d'Article & Par Mois												
Familles	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Charcuterie	5,641	5,542	5,490	5,703	5,623	5,942	5,833	5,779	5,723	6,243	6,485	6,216
Chawarma	8,707	7,963	8,319	8,040	8,083	9,319	9,229	9,220	9,177	9,737	10,042	9,988
Dinde	6,735	6,310	6,519	7,345	8,138	8,304	9,813	8,355	9,466	9,517	8,827	8,712
Mariné	6,844	7,192	7,215	7,930	8,688	8,622	9,063	8,198	8,634	9,375	9,180	9,104
Poulet P A R	4,950	4,932	5,358	5,316	5,573	5,815	6,547	5,950	6,686	7,270	6,556	6,734
Pets Food	2,815	2,707	2,695	2,718	2,746	2,817	2,813	2,803	2,797	3,261	3,486	3,479
Poulet	5,422	5,609	6,085	6,360	6,482	6,531	7,161	6,636	7,621	8,193	7,186	7,442
Surgelé	7,293	6,985	7,036	7,074	6,728	7,056	8,198	7,871	8,059	8,671	8,829	9,051
Total général	5,678	5,645	5,996	6,418	6,632	6,867	7,420	6,862	7,447	8,014	7,273	7,369

Quantités 2021	Quantités 2020	Prix Moyen 2021	Prix Moyen 2020	Ecart Prix	Effet Prix
17 277	15 973	6,82	5,74	1,08	18 659

Les quantités vendues en 2021 s'élève à 17 277 Tonnes alors que celles vendues en 2020 sont 15 973 soit une évolution 8,16 %.

Le prix de vente moyen a passé de 5.74 Dt en 2020 à 6.82 Dt en 2021 soit un effet prix positif de 18 659.160.

3.4. Charges Opérationnelles :

Le tableau ci-dessous présente l'évolution des achats de matières consommées entre 2021 et 2020 :

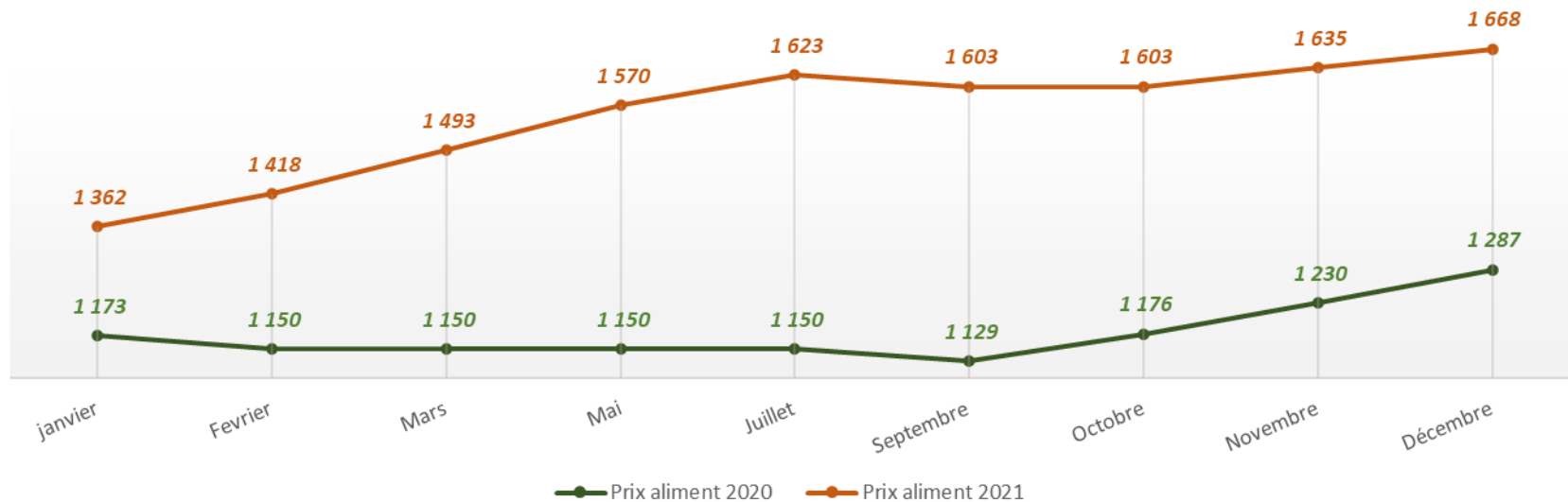
Rubriques	31/12/2021	31/12/2020	Variations
<i>Achats Dindes Vivants</i>	-24 968 355	-17 706 826	↑ 41%
<i>Achats Poulets Vivants</i>	-51 243 194	-38 797 075	↑ 32%
<i>Achats Poussins d'Un Jour</i>	-4 235 942	-4 713 714	↓ -10%
<i>Achats Dindonneaux</i>	-1 349 628	-1 849 976	↓ -27%
<i>Achats Aliments Composés</i>	-28 001 088	-27 681 699	↑ 1%
<i>Prestations De Services (éleveurs ...)</i>	-211 241	-302 342	↓ -30%
<i>Frais de Transport Sur Achats</i>	-1 061 691	-939 258	↑ 13%
<i>Achats Matières Pour Produits Transformés</i>	-3 301 125	-3 025 508	↑ 9%
Total	-114 372 264	-95 016 398	↑ 20%

L'augmentation des achats de matières consommées en 2021 de 20% est expliquée par l'effet des éléments suivants :

- L'évolution des achats dindes vifs de 41% en valeurs est expliquée par la hausse des quantités achetées en 2021 par rapport à 2020 de 14,72% et la hausse du prix d'achat entre 2020 et 2021 qui est passé de 3,782Dt à 4,652Dt, cette variation a engendré un effet prix de 4 670Mdt.
- La valeur d'achat du poulet vivant a enregistré une augmentation de 32%, cette augmentation est due essentiellement d'une part à l'augmentation des quantités achetées entre 2020 et 2021 de 13,52% avec un effet de 6 007Mdt et d'autre part, la hausse du prix d'achat poulet vif qui est passé de 3,320 Dt à 3,791 Dt, cette variation a engendré un effet prix de 6 265 Mdt.

- La valeur d'achat du poussin a enregistré une diminution de 10 %cette diminution est due essentiellement la baisse des quantités achetées de 9,36 %.
- Les frais de transport des achats ont subi une augmentation de 13% qui est due principalement à l'augmentation des charges de transport vifs (sous-traitance Souassi).
- L'augmentation de la valeur d'achat matières pour produits transformés est expliquée par l'augmentation de la vente des produits transformés de 19,16% par rapport à 2020.
- La valeur d'achat d'aliment a enregistré une légère augmentation de 1 %,cette augmentation est due, d'une part, à la baisse des quantités achetées et la hausse du prix des aliments qui ont passé de 1080 Dt la Tonne à 1 443 Dt la Tonne.

Prix Moyen d'Aliment 2020-2021



3.5. Ressources humaines :

Les charges de personnel en 2021 ont subi une légère baisse de 4 % par rapport à 2020, en passant de 8 697 332 Dt à 8 352 487 Dt. Ceci est dû au maintien de l'effectif moyen entre 2021 et 2020.

Vu l'augmentation du chiffre d'affaires réalisé en 2021 le ratio Frais de personnels par rapport au Chiffre d'affaires a passé de 7,35 % en 2020 à 5,77 % en 2021.

Le coût de la main d'œuvre par Kg produit a enregistré une augmentation de 2 % en passant de 0,309 Dt en 2020 à 0,317 Dt en 2021 et ce, suite à la diminution de la production d'élevage de dindes.

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020	Variations	
<i>Salaires & Traitements</i>	7 222 726	7 516 542	-293 816	↓ -4%
<i>Charges Sociales</i>	1 129 761	1 180 790	-51 029	↓ -4%
<i>Charges de Personnel</i>	8 352 487	8 697 332	-344 845	↓ -4%
<i>Effectif Moyen</i>	603	606	-3	↓ 0%
<i>Salaire Brut Moyen</i>	13 852	14 352	-500	↓ -3%
<i>Charges de Personnel / CA</i>	5,77%	7,35%		
<i>Charges de Personnel / Kg Produit</i>	0,317	0,309	0,008	↑ 2%
<i>Effet Effectif :</i>	-41 555			
<i>Effet Salaire :</i>	-303 290			
<i>Effet Total :</i>	-344 845			

3.6. Les investissements :

La valeur brute des immobilisations corporelles et incorporelles a passé de 64 091MDt à 71 222 MDt au 31 décembre 2021, et ce, suite à un investissement total en 2021 de 7 131 MDt. Ces investissements ont été financé par les fonds propres de la SOPAT.

Les acquisitions des immobilisations en 2021 sont illustrées ci-dessous :

<i>Investissement 2021</i>	<i>Montants</i>	<i>En %</i>
Logiciels :	32 941	0,5%
Fonds de commerce :	150 545	2,1%
Matériels & Outillages :	4 391 738	62%
Elevage	883 618	
Abattoir	2 354 065	
Commercial	1 154 055	
Matériels Roulants	716 479	10%
Logistique	12 748	
Elevage	99 959	
Commercial	603 772	
Matériels & Equipements	274 266	4%
Mobilier et Matériel de Bureau	114 490	
Matériel Informatique	159 776	
Installations Générales & Aménagements	1 565 645	22%
Abattoir	353 747	
Commercial	1 099 924	
Elevage	111 974	
Total Investissement 2021 :	7 131 614	100%

3.7. Renforcement de la structure financière :

La Trésorerie Nette de La SOPAT a enregistré en 2021 une amélioration de 5 % en passant de - 12 056 au 31 Décembre 2020 à -11 436 au 31 Décembre 2021.

Le tableau ci-dessous présente l'analyse du fonds de roulement et du besoin En fonds de roulement de La SOPAT :

ANALYSE PAR LE FONDS DE ROULEMENT & LE BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

EXERCICES	31/12/2021	31/12/2020	Variation	Variation en %
<i>Capitaux Propres</i>	-1 581	-1 472	-109	7%
<i>Emprunts et Autres Passifs Non Courants</i>	10 829	13 600	-2 771	-20%
Capitaux Permanents	9 248	12 128	-2 880	-24%
<i>Immobilisations Corporelles et Incorporelles nettes</i>	29 764	26 668	3 096	12%
<i>Immobilisations Financières</i>	1 169	2 200	-1 031	-47%
Valeurs Immobilisées Nettes	30 933	28 868	2 065	7%
FONDS DE ROULEMENT	-21 685	-16 740	-4 945	30%
<i>Stocks</i>	7 066	9 366	-2 300	-25%
<i>Clients & Comptes Rattachés</i>	12 765	9 281	3 484	38%
<i>Autres Actifs Courants</i>	6 633	5 749	884	15%
Total Emplois	26 464	24 396	2 068	8%
<i>Fournisseurs & Comptes Rattachés</i>	32 834	24 610	8 224	33%
<i>Autres Passifs Courants</i>	3 879	4 470	-591	-13%
Total Ressources	36 713	29 080	7 633	26%
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-10 249	-4 684	-5 565	119%
FONDS DE ROULEMENT	-21 685	-16 740	-4 945	30%
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-10 249	-4 684	-5 565	119%
TRESORERIE NETTE	-11 436	-12 056	620	-5%

3.8. États Financiers au 31.12.2021 :

SOCIETE DE PRODUCTION AGRICOLE DE TEBOULBA "SOPAT SA"

BILAN (exprimé en dinars)

	31/12/2021	31/12/2020
ACTIFS		
ACTIFS NON COURANTS		
Actifs immobilisé		
Immobilisations incorporelles	1 642 924	1 459 439
Amortissements	(1 204 141)	(1 013 628)
Immobilisations corporelles	69 579 944	62 631 814
Amortissements	(40 254 534)	(36 409 649)
Immobilisations financières	3 242 224	3 236 275
Provisions	(2 072 864)	(1 036 432)
Total des actifs immobilisés	30 933 552	28 867 818
Autres actifs non courants	62 505	66 997
Total des actifs non courants	30 996 057	28 934 816
ACTIFS COURANTS		
Stocks	7 072 176	9 382 260
Provisions sur stock produits finis	(6 328)	(16 213)
	7 065 848	9 366 047
Clients et comptes rattachés	22 432 657	18 928 588
Provisions	(9 667 303)	(9 647 650)
	12 765 355	9 280 937
Autres Actifs Courants	9 846 646	8 962 700
Provision	(3 213 309)	(3 213 309)
	6 633 337	5 749 390
Placements et autres actifs financiers	57 073	57 073
Provision	(57 073)	(57 073)
Liquidités et équivalents de liquidités	1 002 118	645 998
Total des actifs courants	27 466 658	25 042 373
TOTAL DES ACTIFS	58 462 715	53 977 189

SOCIETE DE PRODUCTION AGRICOLE DE TEBOULBA "SOPAT SA"

BILAN (exprimé en dinars)

	31/12/2021	31/12/2020
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	37 861 250	37 861 250
Capital social souscrit non appelé	(5 000 000)	(5 000 000)
Réserves	20 069 109	20 069 109
Autres capitaux propres	265 907	105 194
Résultats reportés	(47 407 458)	(43 314 293)
Modifications comptables	(6 713 591)	(7 100 388)
Total des capitaux propres avant résultat de l'exerc	(924 784)	2 620 871
Résultat de l'exercice	(656 747)	(4 093 165)
Total des capitaux propres avant affectation	(1 581 530)	(1 472 293)
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunts	8 743 667	10 995 676
Autres passifs non courants	2 084 982	2 604 695
Total des passifs courants	10 828 649	13 600 371
PASSIFS COURANTS		
Fournisseurs et comptes rattachés	32 833 720	24 610 279
Autres passifs courants	3 879 055	4 469 862
Concours bancaires et autres passifs financiers	12 502 822	12 768 971
Total des passifs courants	49 215 596	41 849 111
Total des passifs	60 044 245	55 449 482
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	58 462 715	53 977 188

SOCIETE DE PRODUCTION AGRICOLE DE TEBOULBA "SOPAT SA"

ETAT DE RESULTAT PROVISOIRE

(exprimé en dinars)

SOCIETE DE PRODUCTION AGRICOLE DE TEBOULBA "SOPAT SA"

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE PROVISOIRE

(exprimé en dinars)

	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2021	31/12/2020
PRODUITS D'EXPLOITATION			FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION		
Revenus	144 761 382	118 344 658	Résultat net	(656 747)	(4 093 165)
Autres produits d'exploitation	1 053 292	821 456	Ajustements pour		
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	145 814 674	119 166 114	Amortissements et provisions	5 081 597	4 070 285
CHARGES D'EXPLOITATION			Revenus financiers non encaissé	386 797	(899 255)
Variation des stocks de produits finis et des enco	(2 186 012)	1 374 848	Amortissement des charges à répartir		
Achats matières premières consommés	(113 062 438)	(92 805 446)	Quote-part subvention rapportée au compte de résultat	(55 626)	(33 992)
Achats d'approvisionnement consommés	(7 330 510)	(7 887 637)	Variation des		
Charges de personnels	(8 352 487)	(8 697 332)	Stocks	2 310 083	(1 472 513)
Dotations aux amortissements et aux provisions	(5 366 090)	(4 107 669)	Clients	(3 504 070)	5 937 157
Autres charges d'exploitation	(8 586 790)	(8 561 523)	Autres actifs	(879 454)	40 654
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	(144 884 326)	(120 684 759)	Fournisseurs d'exploitation	8 223 441	(2 863 534)
RESULTAT D'EXPLOITATION	930 348	(1 518 645)	Autres passifs	(1 114 530)	392 698
Charges financières nettes	(2 238 886)	(3 035 590)	Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	9 791 493	1 078 335
Produits des placements	(0)	0	FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT		
Autres gains ordinaires	922 488	687 096	Décassements liés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(7 131 615)	(6 191 718)
Autres pertes ordinaires	(122 984)	(121 025)	Encaissement provenant de la cession d'immob.corporelles et incorporelles		
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES AVANT IMPOT	(509 034)	(3 988 165)	Décassements liés à l'acquisition d'immobilisations financiè	(5 949)	(39 585)
Impôts sur les bénéfices	(147 713)	(105 000)	Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(7 137 564)	(6 231 304)
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES APRES IMPOTS	(656 747)	(4 093 165)	FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT		
Effets des modifications comptables	386 797	(899 255)	Encaissements suite à l'augmentation du capital	0	5 000 000
RESULTATS APRES MODIFICATIONS COMPTABLES	(269 950)	(4 992 420)	Encaissements Prime d'émission	0	6 000 000
			Subventions d'investissements reçues	216 339	
			Encaissement d'emprunts	1 000 000	1 000 000
			Remboursements des crédits leasing et bancaires	(2 937 473)	(2 725 058)
			Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(1 721 134)	9 274 942
			VARIATION DE TRESORERIE	932 795	4 121 973
			Trésorerie début de l'exercice	(4 134 788)	(8 256 761)
			Trésorerie à la clôture de l'exercice	(3 201 993)	(4 134 788)

3.9. Soldes Intermédiaires De Gestion :

SOCIETE DE PRODUCTION AGRICOLE DE TEBOULBA "SOPAT SA"

**Solde Intermédiaire De Gestion
Pour la période allant du 01 Janvier 2021 au 31 Décembre 2021
(exprimé en dinar tunisien)**

PRODUITS	31.12.2021	31.12.2020	CHARGES	31.12.2021	31.12.2020	SOLDES	31.12.2021	31.12.2020
Produits d'exploitation	145 814 674	119 166 114	Coût de matières consommées	124 041 639	102 952 085			
Production stockée	1 462 679	3 633 850						
Production	147 277 353	122 799 964	Achats consommés	124 041 639	102 952 085	Marges sur coût matières	23 235 714	19 847 879
Marges sur coût matières	23 235 714	19 847 879	Autres charges externes	8 586 790	8 561 523			
Sous total	23 235 714	19 847 879	Sous total	8 586 790	8 561 523	Valeur ajoutée brute	14 648 925	11 286 356
Valeur ajoutée brute	14 648 925	11 286 356	Impôts et taxes					
			Charges de personnel	8 352 487	8 697 332			
Sous total	14 648 925	11 286 356	Sous total	8 352 487	8 697 332	Excédent brut d'exploitation	6 296 438	2 589 024
Excédent brut d'exploitation	6 296 438	2 589 024	Charges financières	2 238 886	3 035 590			
Autres produits ordinaires	922 488	687 096	Dotation aux amortissements et prov	5 366 090	4 107 669			
Produits financiers	0	0	Impôts sur les bénéfices	147 713	105 000			
			Autres pertes ordinaires	122 984	121 025			
Sous total	7 218 926	3 276 120	Sous total	7 875 672	7 369 285	Résultat des activités ordinaires	(656 747)	(4 093 165)
Résultat des activités ordinaires	(656 747)	(4 093 165)						
Effets positifs des modif. comptables	386 797		Effets négatifs des modif. Comptables		899 255			
TOTAL	(269 950)	(4 093 165)		0	899 255	Résultat Net après modif. Comptables	(269 950)	(4 992 420)

L'excédent brut d'exploitation de la SOPAT en 2021 a connu une augmentation de 143 % par rapport à 2020, en passant de 2 589 024 Dt en 2020 à 6 296 438 Dt en 2021, cette évolution est grâce, d'une part, à l'amélioration du processus de production et la maîtrise des coûts et des charges de structure, et d'autre part à l'évolution des revenus et le rétablissement des prix de vente sur le marché à partir du deuxième semestre 2021.

Les charges financières de l'exercice 2021 ont diminué par rapport à celle de 2020 de 26,24 %, cette diminution est due principalement à l'amélioration des moyens et délais de recouvrements appliqués sur les clients de la SOPAT.

3.10. Perspectives d'avenir :

La direction générale de la SOPAT poursuit le plan d'action déjà entamé en 2017. Les axes de développement seront les suivants :


3.10.1. Activité de recherche & développement :

La société a entrepris des recherches pour établir des contrats de partenariat avec des sociétés et des cabinets spécialisés dans le développement des produits transformés visant :



- Optimisation continue du processus de production.
- Renforcement de l'axe Marketing.
- Amélioration des produits existants.
- Développement des nouveaux produits transformés et charcuteries.
- Définition et mise en place d'une structure d'innovation

3.10.2. Activité de production :

- Renforcement et extension de l'activité élevage.
- Mise à niveau et extensions des centres d'élevage existants.
- Maîtrise de l'énergie : méthodes de production et optimisation de la consommation
- Optimisation des performances techniques par la révision des formules d'aliments, la réduction des âges d'abattage et l'amélioration de l'Indice de Consommation.
- Amélioration continue de la veille sanitaire.

- Poursuivre le renforcement et extension des capacités de l'abattoir :
- Amélioration de l'outil de production.
 - ✓ L'augmentation continue de la capacité d'abattage.
 - ✓ Accroître la capacité de production des articles transformés et de charcuterie.
 - ✓ Aménager et construire des aires de stockage au niveau de l'abattoir qui sont à la base de la bonne conservation des produits congelés.
 - ✓ Renforcer l'investissement au niveau des matériels d'abattage et de production des articles transformés.
- La stabilisation de la qualité des produits  et le développement des nouveaux produits.
- Le renforcement du contrôle qualité au niveau de toutes les sections.

3.10.3. Activité Commerciale :

- Renforcement du système de développement et de gestion du réseau de points de ventes en gérance Libre et Franchise.
- La conception d'un plan marketing et d'une nouvelle stratégie de communication pour promouvoir les produits 
- Renforcement du système de développement et de gestion du réseau de points de ventes en gérance Libre et Franchise.
- Développement de l'export des produits.
- Renforcer la présence des produits emballés et transformés  dans les Grandes et Moyennes Surfaces.
- Mise en place d'un système de veille marketing et expérience client

4. Actionnariat :

4.1. Renseignements relatifs à la répartition du capital et des droits de vote :

4.1.1. Renseignement à caractère général sur le capital :

Le capital social de la SOPAT s'élève au 31/12/2021, à 37861 250 Dinars Tunisien divisé en 37861 250 actions ordinaires nominatives de 1 DT chacune. Le capital non encore libéré est de 5 000 000 DT.

4.1.2. Renseignement concernant le droit de vote :

Le nombre des actions comportant droit de vote est de 37 861 250 actions. Chaque action confère le droit de vote conformément aux dispositions du code des sociétés commerciales.

Chaque action donne droit aux résultats distribuables et dans l'actif social proportionnellement à la quotité de capital qu'elle représente.

4.1.3. Répartition du capital et des droits de vote :

Les actions de la Société De Production Agricole De Teboulba « SOPAT » sont détenus à concurrence de 89,63% par le Groupe « La Rose Blanche » à travers les sociétés "Gallus", "Médigrain", "MCSR", "GMC", "STPA", "UNAGRO", "ACN" & "Société les Pates WARDA" le reste est détenu par le public.

4.1.4. Liste des actionnaires détenant individuellement plus que 5% du capital :

Actionnaires	Nombre d'Actions	Montant Total	%
GALLUS	15 652 394	15 652 394	41,34 %
MEDIGRAIN	6 825 649	6 825 649	18,03%
Les Grands Moulins du Cap-bon « GMC »	4 137 600	4 137 600	10,93 %
Les Minoteries du Centre et Sahel Réunies " MCSR "	1 920 800	1 920 800	5,07 %

4.1.5. Evolution du capital social :

Date	Capital initial	Augmentation	Capital Final
Septembre 2010	10 500 000	1 312 500	11 812 500
Juillet 2012	11 812 500	1 181 250	12 993 750
Avril 2016	12 993 750	5 197 500	18 191 250
Décembre 2016	18 191 250	3 750 000	21 941 250
Octobre 2017	21 941 250	5 920 000	27 861 250
Mars 2020	27 861 250	10 000 000	37 861 250

4.1.6. Conditions d'accès à l'assemblée générale :

Conformément aux dispositions de l'article 27 des statuts de la société SOPAT :

« Pour avoir le droit d'assister ou de se faire représenter à l'Assemblée Générale, les propriétaires d'actions nominatives ou de certificats nominatifs de dépôts doivent être inscrits sur les registres de la Société au moins cinq jours avant la date fixée pour la réunion.

Toutefois, le Conseil d'Administration a toujours la faculté de réduire ou d'éliminer ces délais de dépôt et d'inscription. »

4.1.7. Rachat d'actions, nature et cadre :

L'article 9 des statuts de la société stipule que « la cession des actions ne peut s'opérer que par une déclaration de transfert et d'acceptation de transfert signée par le cédant ou par son mandataire et transcrite sur les registres de la Société, conformément à la loi La cession des actions est libre ».

5. Organe d'administration et de direction :

5.1. Membres des organes d'administration et de direction :

Nom ou Dénomination Sociale	Mandat	Représenté Par	Qualité
Mr Kamel BELKHIRIA	2020-2022	Lui-même	Président
La Société GALLUS	2020-2022	Mr Skandar MAKNI	Administrateur
La Société MEDIGRAIN	2020-2022	Mr Mohamed REKIK	Administrateur
La Société MCSR	2020-2022	Mr Kamel BELKHIRIA	Administrateur
La Société ACN	2020-2022	Mr Abdelhamid OMRANE	Administrateur
Mr Abedelaziz BEN YOUSSEF	2020-2022	Lui-même	Administrateur

5.2. Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration :

Conformément aux dispositions des articles 14 et 15 des statuts, la société est administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et douze membres au plus actionnaires ou non et nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire pour une durée maximale de trois exercices avec possibilité de renouvellement.

5.3. Principales délégations accordées par l'assemblée générale aux organes d'administration et de direction :

Le conseil a les pouvoirs les plus étendus, sans limitation et sans réserve pour agir au nom de la société et faire toutes les opérations relatives à son objet.

Les principales missions du conseil d'administration consistent à :

- Déterminer la stratégie et les orientations de l'activité de la société ;
- Veiller à la mise en œuvre des choix stratégiques de la société ;
- Arrêter les comptes et les états financiers annuels et intermédiaires (semestriels) de la société ;
- Contrôler la gestion de la société et veiller à la qualité de l'information fournie aux actionnaires.

6. Comités spéciaux :

6.1. Comité permanent d'audit :

En application des dispositions de l'article 256 bis du code des sociétés commerciales et l'engagement pris lors de l'introduction en bourse, la société a procédé lors de la réunion du Conseil d'Administration en date du 09 Mai 2008, à la création d'un comité permanent d'audit interne. Les membres de ce comité assureront à titre gracieux, toutes contributions, travaux, études demandées par le conseil, ou donneront pour le conseil des propositions relatives au développement de la société et à sa bonne gouvernance.

Ce comité est composé de 3 membres :

<i>Mandat</i>	<i>Mandataire</i>	<i>Nature</i>	<i>Début</i>	<i>Fin</i>	<i>Référence Décision</i>
● Membre	Société « MEDIGRAIN » représentée par Mr Mohamed REKIK	Désignation	2020	2022	CA du 28/10/2020
● Membre	Petits porteurs représentés par Mr Abdelaziz BEN YOUSSEF	Désignation	2020	2022	CA du 28/10/2020
● Membre	Société «ACN » représentée par Mr Abdelhamid OMRANE	Désignation	2020	2022	CA du 28/10/2020

Ce comité d'audit a pour principale attribution d'examiner les comptes sociaux, intérimaires et annuels afin d'éclairer le conseil d'administration sur leur contenu et de veiller à la fiabilité et à la qualité des informations qui seront fournies aux actionnaires.

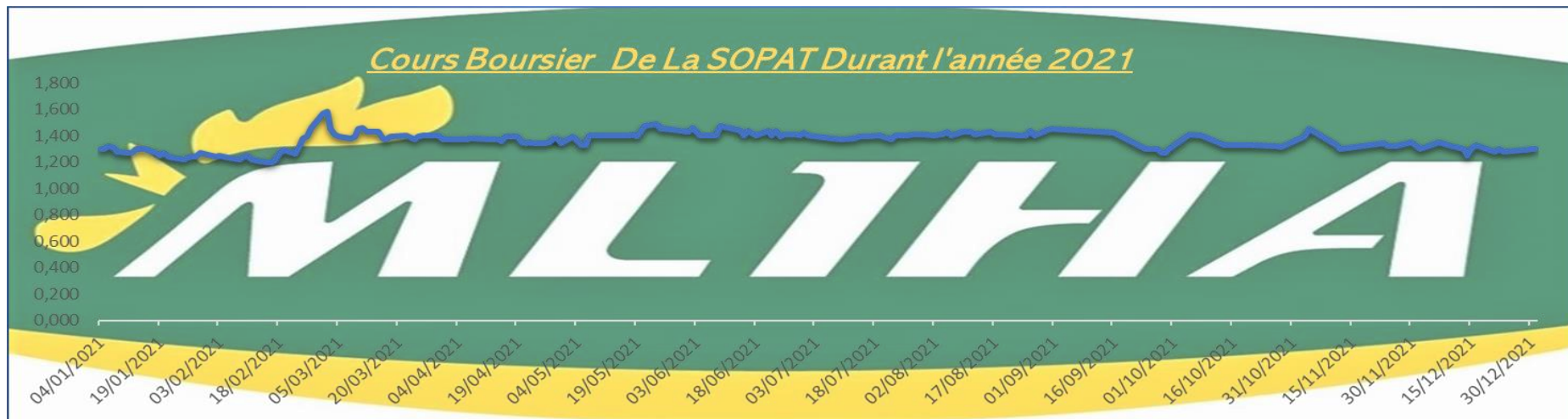
Le comité assure le suivi des travaux des organes de contrôle de la société, propose la nomination des commissaires aux comptes et agréé la désignation des auditeurs internes.

6.2. Comité exécutif :

Les attributions du comité exécutif consisteront principalement en :

- L'assistance de la direction générale et du Conseil d'Administration à la prise de toute décision d'ordre stratégique et/ou ayant trait à la politique générale de la société,
- L'étude de tout programme d'investissement et de développement préalablement à son examen par le Conseil d'Administration,
- Le contrôle de la gestion de la SOPAT, dans ce cadre, le comité peut se faire assister par une tierce personne.

7. Comportement boursier de l'action SOPAT :



Au cours de l'année 2021, le cours de l'action SOPAT a oscillé entre 1,580 DT (valeur du 02/03/2021) et 1,200 DT (valeur du 15/02/2021).

8. Affectations des résultats

8.1. Dispositions statutaires relatives à l'affectation des résultats :

L'article 43 des statuts de la société stipule que le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs et ce, après déduction de ce qui suit :

- les frais d'exploitation
- les frais généraux
- les charges fiscales et financières

- les amortissements
- les amortissements pour risques commerciaux et industriels
- ainsi que les prélèvements nécessaires pour la constitution de toute réserve que le conseil jugera utile.

8.2. Evolution des capitaux propres & dividendes :

Les capitaux propres de la société de Production Agricole de Teboulba « SOPAT » totalisent au 31/12/2021, un montant de <1 581 530> Dinars, contre <1 472 293> Dinars à l'issu de l'exercice précédent. Ils se détaillent comme ci-dessous :

	<i>Capital Social</i>	<i>Réserve Légale</i>	<i>Prime d'émission</i>	<i>Autres Capitaux Propres</i>	<i>Subvention d'Investis,</i>	<i>Résultats Reportés</i>	<i>Modifications Comptables</i>	<i>Résultat de La Période</i>	<i>Total</i>
Capitaux propres au 31/12/2020	32 861 250	742 639	19 050 380	276 090	105 194	(43 314 293)	(7 100 388)	(4 093 165)	(1 472 293)
Résultat exercice 2020						(4 093 165)		4 093 165	0
Reserve légale									0
Opération de capital									0
Subvention d'investissement					160 713				160 713
Effets des modifications comptables							386 797		386 797
Résultat Exercice 2021								(656 747)	(656 747)
Capitaux Propres au 31/12/2021	32 861 250	742 639	19 050 380	276 090	265 907	(47 407 458)	(6 713 591)	(656 747)	(1 581 530)

9. Contrôle des comptes :

Suivant décision de l'Assemblée Générale Ordinaire du 28/10/2020, il a été décidé de nommer en qualité de Co-commissaires aux comptes :

- Monsieur : Ammar AMRI	- Monsieur : Jalel HADDAD
- Mandat : Trois ans (2020,2021 & 2022)	- Mandat : Trois ans (2020,2021 & 2022)
- Adresse : Bureau A.2.12 Cléopâtre Center Centre Urbain Nord Tunis	- Adresse : 1 Rue 02 Mars 1934, Carthage Byrsa Tunis

- Email : exa.consult@planet.tn	- Email : jalel.haddad@orange.tn
- Téléphone : (+216) 71 947383	- Téléphone : (+216) 71 277 191

10. Gestion des ressources humaines & développement du Capital Humain :

L'assainissement du climat social est toujours une priorité pour la société. En outre, la stratégie de gestion des ressources humaines est basée sur les critères suivants :

- Optimisation de la productivité tout en réduisant les charges de production.
- Développement des compétences managériales
- Application de la législation en vigueur.
- Dynamisation de la commission de la santé et de la sécurité du travail réduisant le taux d'accident de travail et le sauvegarde du patrimoine de l'entreprise.
- Dynamisation de la commission consultative d'entreprise développant le dialogue social.
- Application des mesures disciplinaires nécessaires à l'instauration de l'assiduité et contribuant à l'amélioration de la productivité dans le cadre de la législation en vigueur.

11. Éléments sur le contrôle interne :

- La structure de la SOPAT est une structure plane en vue d'instaurer la notion de process, de délégation et de pilotage en vue d'améliorer le rendement de chaque service et assurer un perfectionnement de la gestion d'entreprise.
- Les procédures de contrôle interne sont décentralisées au sein de chaque service, la structure actuelle de la « SOPAT » est scindée en deux pôles d'exploitation en amont et en aval sous lesquels sont hiérarchiquement dépendant les services

approvisionnement, Qualité et Maintenance et fonctionnellement interagissant avec les départements Finance, comptabilité, Commercial et GRH.

- Il est important de signaler que la fonction d'audit interne vient d'être réactivée au sein de la société, à partir du mois de septembre 2013. Un atout qui permettra à la société l'évaluation et la mise à jour des procédures de contrôle interne existantes, ainsi que la conception et le renforcement du système d'information.
- En outre, la structure actuelle prévoit des cellules de contrôle en staff à savoir le service juridique, le service recouvrement et le contrôle de gestion.

Actuellement, et dans une politique d'amélioration continue la Société De Production Agricole de Té Boulba "SOPAT" est en train d'évaluer et de prévoir les actions correctives au niveau de tous les process de travail, permettant ainsi, la mise en place d'un système d'information efficace.